

# COMPROMISO HACIA EL FUTURO

## PROGRAMA DE GOBIERNO MARIO INTENDENTE 2025-2030





## INDICE

- 1.- Carta del Dr. Mario García a la ciudadanía de Lavalleja
- 2.- Principios orientadores de la gestión de gobierno
- 3.- Visión
- 4.- Misión
- 5.- Índice temático de propuestas

- + Turismo como motor del desarrollo
- + Evolución productiva + Generación de empleo
- + Crecimiento con equidad

- Vivienda
- Seguridad
- Personas con discapacidad
- Personas adultas mayores
- Juventudes
- Perspectivas de género
- Población afrodescendiente
- Salud bucal
- Salud mental
- Consumo de drogas legales e ilegales

- + Respeto y fortalecimiento de idiosincrasias locales
- + Convivencia e identidad cultural
- + Evolución deportiva
- + Administración moderna
- + Infraestructura para el crecimiento y el desarrollo
- + Seguridad vial
- + Ambiente sano



## 1.- CARTA DEL DR. MARIO GARCÍA A LA CIUDADANÍA DE LAVALLEJA

*Estimados todos, es con enorme compromiso y satisfacción que me presento nuevamente ante ustedes, la ciudadanía de mi querido Lavalleja, para pedirles una vez más su voto de confianza. Hemos transitado todos juntos desafíos complejos, avatares insospechados, y a pesar de todo LAVALLEJA AVANZA.*

*Hemos transitado todos juntos por incertidumbres personales y colectivas que nos han puesto a prueba y con coraje, dedicación y un enorme compromiso hemos logrado salir adelante.*

*El tiempo de pandemia, el tiempo de sequía, el tiempo de inundaciones, han pautado nuestra gestión y esto, con colaboración, pensamiento colectivo y dedicación lo hemos sabido pasar entre todos.*

*El tiempo de concreciones, de alegría por la concreción de sueños, anhelos y expectativas compartidas, lo hemos sabido vivir también con sentimientos de satisfacción y sobre todo con un enorme compromiso con el presente pero fundamentalmente con el futuro.*

*Tenemos la prueba en nuestro entorno que si lo podemos soñar lo podemos hacer, solo se necesita decisión, compromiso y dedicación.*

*Como les planteaba en mi propuesta para la gestión que finaliza, los liderazgos modernos ya no son unipersonales y hemos probado a un gran equipo, que además se ha fortalecido en estos años con la incorporación de mujeres y hombres cuya dedicación y liderazgo para llevar adelante las transformaciones reales y sostenibles que Lavalleja necesita se verifica en los resultados de nuestra gestión. Así es que estamos convencidos que Lavalleja inició un proceso de profundas transformaciones que solo lo pueden llevar a un camino de desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.*





*generar las condiciones para que todos nuestros ciudadanos sigan sintiéndose orgullosos del lugar donde viven y tengan las herramientas para poder seguir adelante aquí, en su tierra, con su gente.*

*Los invito, en consecuencia, a acompañarnos en este camino que solo puede ser de más y mejores concreciones, porque Lavalleja NO para, Lavalleja NO debe parar. Por ti, por tus padres, por tus hijos, por todos, Acompáñanos, no lo dudes, conocemos el destino, sabemos cual es el camino y te invitamos a seguir recorriéndolo juntos.*

*¡Arriba Lavalleja!*

*Dr. Mario García*





## 2.- PRINCIPIOS ORIENTADORES PARA LA GESTIÓN DE GOBIERNO

La gestión pública se sustenta en la satisfacción de las necesidades y anhelos de las actuales y futuras generaciones de ciudadanos.

Los ciudadanos demandan una Administración moderna, cuyo foco sea el servicio a las personas, lo que en general implica una transformación de sus enfoques y prácticas de gestión.

A su vez, esto requiere de una reordenación y reorientación de las prestaciones que se desarrollan al interior de la organización de forma que estas se efectivicen en expresiones concretas para la satisfacción de los derechos ciudadanos.

Con ese criterio como orientación general de gestión es que se plantean aquí cuáles son los principios fundamentales que servirán como bases orientadoras de la actividad que se pretende llevar adelante en la Intendencia Departamental de Lavalleja.

### + ORIENTACIÓN A LA PERSONA

Principio orientador fundamental en la convicción que en el centro del sistema de desenvolvimiento de las diferentes propuestas, acciones y criterios a acometer debe ubicarse la persona humana en tanto centro de imputación de derechos y obligaciones.

Así, es relevante considerar que la Administración asigna recursos, diseña sus procesos y define sus productos y resultados en atención a las diferentes necesidades ciudadanas.

Por tanto, a partir del análisis y evaluación de los objetivos esenciales, debe poseer asimismo la flexibilidad suficiente para adecuarse a las diferentes necesidades de la población y a los cambios sociales, políticos y económicos que se suceden en el entorno.

De esta manera, una gestión pública orientada a la persona, la considera en tanto ser bio-psico-social que requiere de servicios que en consonancia con la Constitución y la Ley, sean prestados a cabalidad, en tiempo y forma, con una visión comunitaria.



## **+ INCLUSIÓN**

La Administración debe procurar la generación de instancias que faciliten la equidad en las acciones de gobierno para facilitar oportunidades en el acceso a sus servicios procurando reducir hasta su eliminación las brechas que pudieren existir.

## **+ TRANSPARENCIA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y ÉTICA PÚBLICA**

Los funcionarios públicos debemos servir a los intereses de la Administración, en tanto representante de la ciudadanía. Y en ese marco es imperativo el incremento de la eficiencia de la gestión para la mejor atención a los requerimientos ciudadanos.

Una actuación proba, que se sustente en criterios de idoneidad, veracidad, equidad y lealtad institucional y ciudadana, es insoslayable y el fin último de la gestión. Todo esto suma al respeto irrestricto al Estado de Derecho y a la dignidad de las personas, como pilares centrales del desarrollo de toda la actividad.

Aunado a lo anterior, la rendición de cuentas oportuna, concreta y permanente sumada a los criterios de transparencia orientados por las disposiciones normativas vigentes que facilitan el control ciudadano, son parte de los principios fundamentales que orientan el proceder en propuesta.

## **+ EFICIENCIA Y EFICACIA**

Una gestión orientada a procesos de calidad, con el foco en la ordenación y ejecución en tiempo y forma, así como agilidad en la toma de decisiones, para que las políticas públicas tengan impacto cierto en la cotidianidad ciudadana, como principio.

Sabido es que la Administración genera mayor valor público mediante la racionalidad en la utilización de los recursos con los que cuenta, - siempre finitos, frente a necesidades infinitas -procurando facilitar a las personas la satisfacción de sus requerimientos, con los mejores estándares de calidad y en las cantidades óptimas a efectos de maximizar el bienestar social comunitario.





Mayor eficiencia y eficacia se traducen en más recursos para lograr los objetivos trazados.

### **+ INNOVACIÓN Y APROVECHAMIENTO DE LAS TECNOLOGÍAS**

Para obtener los resultados que se proponen, es imprescindible que la Administración desarrolle procesos de renovación de los criterios y procedimientos cumplidos tradicionalmente. Esto necesariamente comporta la implementación de nuevas propuestas de servicios que innoven su gestión para ofrecer y concretar mejores respuestas a las expectativas de los dos sujetos fundamentales de desarrollo de la Administración: los ciudadanos y las empresas.

Estos procesos constantes de innovación para el desarrollo deben incluir el aprovechamiento permanente e intensivo de las tecnologías apropiadas de manera tal que éstas constituyan pilares que determinen transformaciones concretas, aprehensibles por la ciudadanía y de largo plazo.

### **+ SOSTENIBILIDAD**

Una gestión pública orientada a la ciudadanía solo puede tener como fundamento una integración equilibrada de las diferentes e imprescindibles políticas a desarrollar. Aquéllas sociales, ambientales y económicas, sumadas a la satisfacción de los anhelos de las actuales y futuras generaciones de ciudadanos, deben implicar un diseño e implementación de las políticas públicas y planes estratégicos y operativos con anclaje en una adecuada gobernanza ambiental.

### **+ PLANIFICACIÓN**

La Administración debe generar instancias de planificación para que la ejecución de sus políticas públicas sea articulada, tanto a nivel interno, como externo, con el gobierno central y con el resto de las entidades descentralizadas.





Esto implica la necesidad del fomento de la comunicación multinivel y la coordinación continuas, asociando recursos y capacidades y generando instancias colaborativas y de cooperación entre los diferentes actores, con un único foco central, cual es dar respuesta oportuna a las necesidades y requerimientos ciudadanos.

Evitar la ambigüedad, duplicidad y superposición de funciones es imperativo.

De esta manera, la Administración Departamental debe fortalecer sus capacidades para el diseño, ejecución y evaluación de las políticas a acometer, al tiempo que los programas, proyectos y actividades de su competencia deben plantearse bajo esos criterios, en atención tanto a las políticas nacionales cuanto a las prioridades específicas de la ciudadanía.

#### **+ DESCENTRALIZACIÓN**

La Administración procura la satisfacción de los anhelos ciudadanos adaptando sus políticas a los distintos requerimientos y condiciones existentes en cada territorio. El foco en los procesos de descentralización que implican gestión adecuada de recursos públicos con políticas, programas y acciones concretas de acuerdo con las expectativas ciudadanas locales, generando instancias de colaboración, de participación y respetando fundamentalmente las idiosincrasias locales, es un elemento diferencial insoslayable.



### 3.- VISIÓN

Lavalleja NO debe parar.

Con el piso construido, habiendo avanzado en una gestión innovadora, que fue profundamente ambiciosa y logró construir sueños y compromisos compartidos por generaciones de lavallejinos, hoy día es factible avanzar hacia un presente y un futuro que están al alcance de la mano.

Queremos revertir en diez años la situación poblacional de Lavalleja. Nuestra visión implica que con las políticas públicas adecuadas, Lavalleja deje de expulsar población para atraerla y afincarla aquí, de forma que haga de nuestro departamento su centro de vida.

Y es perfectamente posible.

Nuestra visión de desarrollo implica desenvolver a todo el departamento en conjunto, esto es, tenemos una visión de **DESARROLLO INTEGRAL DEPARTAMENTAL**.

Y esta visión tiene como base convertir a Lavalleja en un centro de turismo regional sostenible.

El desenvolvimiento de una infraestructura receptiva que nos posicione como uno de los destinos más importantes del país, es posible.

Con una naturaleza y un entorno de serranías que representa la cultura y diversidad de Uruguay, es factible convertir rápidamente a Lavalleja en un centro de referencia a nivel regional.

Las condiciones están dadas, solo es necesario acometer las acciones requeridas con decisión y dedicación.

El dilema, en todo caso, es entre la resignación y el cambio.

Y nuestra apuesta es a seguir cambiando todo lo necesario para dar cabida al desarrollo posible.





Tenemos las condiciones, tenemos la oportunidad, tenemos el equipo, tenemos las ideas y sobre todo tenemos la experiencia, la decisión, la capacidad de articulación, los recursos económicos y los conocimientos para hacer de Lavalleja ese gran lugar para vivir con más y mejores oportunidades.

Es perfectamente posible convertir a nuestro departamento en un polo de atracción que devenga en uno de los principales destinos turísticos del país.

Nuevas inversiones en atracciones, restaurantes y hotelería, con su contrapartida en generación de empleos y riqueza genuina y sostenible para la ciudadanía.

A esto se suma la condición de Minas como ciudad universitaria, con la Universidad Tecnológica como centro de referencia regional también, y que cuenta a la fecha y contará en el futuro cercano, con una excelente oferta educativa de máxima calidad a nivel nacional y regional. Queremos asentamiento cero para Lavalleja y tenemos en nuestra planificación los mecanismos para lograrlo.

Queremos a Lavalleja como un polo de desarrollo deportivo y tenemos en nuestra planificación las alternativas para su concreción.

Queremos desarrollar en Lavalleja un polo logístico para la región Este y tenemos los conocimientos, sabemos cuáles son los actores clave y una visión concreta para su desenvolvimiento.

Es imprescindible planificar el desarrollo en el corto, mediano y largo plazo para obtener los resultados esperados.

Tenemos esa visión de desarrollo y es una visión posible, concretable, auditable y sin lugar a dudas, una opción para garantizar calidad de vida y radicación en nuestro departamento.





#### 4.- MISIÓN

A efectos de concretar lo indicado, será necesario continuar con las transformaciones implementadas durante el período de gobierno que está en finalización.

En efecto, seguir cumpliendo con las transformaciones al interior de la Intendencia Departamental, en sus procesos, en los procedimientos de gestión, en la profesionalización de los recursos humanos, en la incorporación de tecnologías y en todo lo que hace al fortalecimiento institucional, es clave como sostén de las políticas públicas que se requieren en Lavalleja.

Nuestro compromiso con los ciudadanos que anhelan un mejoramiento en su calidad de vida es tangible, hemos efectivizado acciones, iremos por más concreciones, porque sabemos que es posible y tenemos la experiencia para poder lograrlo.

Concretar un desarrollo industrial y logístico acorde con las necesidades de la región en la que estamos enclavados es uno de los pilares de nuestra futura gestión para viabilizar políticas sostenibles para el desarrollo colectivo de nuestra comunidad.

Avanzar en la diversificación productiva, cultural y educativa es posible, las transformaciones están a la vista y darles sostenibilidad es requerido. Facilitar instancias vinculadas con el tiempo de ocio, con opciones de tipo vacacional, con generación de más y mejores opciones deportivas de escala nacional e internacional, es una política demostradamente posible.

Una vez más estamos frente a la convicción que el crecimiento con equidad sumado a la sostenibilidad, es la única puerta al desarrollo individual y colectivo que genera oportunidades para todos y fundamentalmente opciones para que cada uno de nuestros ciudadanos pueda ser cada día más libre y decidir cómo proyectar su vida.



## 5.- INDICE TEMÁTICO DE PROPUESTAS

Como se indicara nuestra visión de desarrollo implica convertir a Lavalleja en un centro de turismo regional sostenible.

Para su concreción, los pilares fueron contruidos y adecuadamente asentados durante la gestión 2020 – 2025.

En efecto, nuestra visión implica partir de los siguientes ejes – todos concretados y en concreción a la fecha –:

- 1. Educación universitaria de máxima calidad.** La Universidad Tecnológica genera importante flujo de jóvenes provenientes fundamentalmente de toda la zona este del país.
- 2. Geoparque mundial de UNESCO.** Este pone sello internacional de calidad a la zona que lo comprende y además aporta un diferencial sustantivo, en tanto, el Parque Manantiales Serranos, ingresa en el selecto grupo de los 200 geoparques con sello UNESCO existentes en todo el mundo y uno de los poco más de 20 existentes en toda América Latina.
- 3. Rambla de la ciudad de Minas.** Esta se transformará, en poco tiempo, en la mejor rambla del interior del país, por su diseño de vanguardia, sus prestaciones y sus bondades como elemento aglutinante y democratizador.
- 4. Minas y su identificación.** Generador de un turismo regional y mundial, será un atractivo adicional a los ya existentes, lo que además, generará un entorno de desarrollo para la zona directa de influencia y sus alrededores cercanos.

Parque Nacional Arequita. El desarrollo sin precedentes de esta particular zona del departamento, con su entorno natural y con los desarrollos en infraestructura que se han concretado, señalándose como diferencial único en el país como es el espacio específico de motorcamping y





la piscina cerrada que facilita turismo desestacionalizado, con posibilidad de desarrollo todo el año .

Indicado lo anterior, la propuesta en presentación, en consecuencia implicará múltiples acciones generales y focalizadas que redundarán en la concreción de **LAVALLEJA** como el **MEJOR LUGAR PARA VIVIR**.

### **+ TURISMO COMO MOTOR DEL DESARROLLO**

La globalización es un hecho que nos obliga a pensar y sobre todo a actuar con inteligencia y rapidez.

En este sentido, es prioritario analizar, conocer y fundamentalmente entender las idiosincrasias locales para poder pensar global y actuar local. Esto se traduce en una visión de desarrollo que focalice en las fortalezas del departamento, asociadas a su estratégico enclave geográfico y sus impresionantes paisajes.

Es así que durante la Administración 2020 – 2025, se ha trabajado fuertemente en la desestacionalización del turismo, en la generación de nuevas infraestructuras y propuestas turísticas, así como en una visión que se resume en: Lavalleja destino natural.

Pero esto no puede ser un slogan, sino que se traduce en concreciones que están a la vista, a lo largo y ancho del departamento.

Y ahora, queremos ir a más.

En este sentido, se propone el **PROGRAMA LAVALLEJA CENTRO REGIONAL DE TURISMO SOSTENIBLE**.

Se trata de un ambicioso programa que ya tiene las estructuras básicas instaladas y que implica fundamentalmente generar instancias que determinen que en Lavalleja se puede realizar turismo todo el año:

- a) Conformación del Cluster Turístico de Lavalleja.
- b) Concreción de Lavalleja como destino turístico inteligente, mediante la incorporación de herramientas tecnológicas al estilo chatbot para redes sociales con asistencia virtual vinculada con la información turística e incorporación de puntos de acceso a internet libre.





- c) Concreción de desarrollos en el Parque Nacional Arequita, en coordinación con el Ministerio de Turismo con el sendero modelo en el Bosque de Ombúes y ascenso al Cerro Arequita.
- d) Ampliación del radio de turismo, con nuevos destinos y nuevas modalidades de turismo en diferentes zonas del departamento, particularmente Mariscal, Cerro Pelado y Aguas Blancas.
- e) Generación del circuito turístico del anillo norte del departamento el que incluirá las localidades de José Batlle y Ordóñez, Zapicán y José Pedro Varela, en mérito a que la conectividad hoy es excelente a través de la Ruta 14. Aramendía y Pirarajá, también lo integrarán a través de la conectividad habilitada por la Ruta N° 8. Esto permitirá generar una dinámica propia inter localidades, la que será potenciada entre el Ejecutivo Departamental y las diferentes Alcaldías. Este se constituirá en un nuevo polo de atracción turística mediante el desenvolvimiento de fiestas tradicionales particulares y la instalación de nuevos eventos culturales, deportivos y artísticos, lo que redundará en un flujo constante de visitantes.
- f) Generación de un nuevo destino turístico en Polanco, aprovechando la excelente conectividad existente a través de la Ruta 108.
- g) Ampliación de las ciclovías en Ruta 12 hasta llegar al Parque de Vacaciones UTE/ANTEL.
- h) Generación de la ciclovía entre Ruta 8 y la falda del Cerro Verdún.
- i) Generación de la ciclovía en la Avenida Valeriano Magri hasta el puente sobre el Arroyo Campanero.
- j) Remodelación y modernización de la peatonal 25 de Mayo.
- k) Instalación de un Jardín Japonés, a escala departamental, en tanto, generador de un turismo diferente asociado a la naturaleza, la armonía, el equilibrio y la espiritualidad en el Parque Zorrilla de San Martín de la ciudad de Minas.
- l) Generación de nuevas rutas turísticas asociadas a emprendedores fomentando la presentación y el consumo de productos locales.



- m) Generación de instancias para el desenvolvimiento del departamento como un destino de locaciones e industrias creativas, fortaleciendo las acciones concretadas en el actual período de gobierno, a través de la generación de un Manual de Locaciones y un Protocolo para el arrendamiento y/o generación de permisos, y políticas activas para la aplicación en el departamento de las previsiones de la Ley N° 18.284 (Fondo de Fomento Cinematográfico y Audiovisual)
- n) Generación de nuevas rutas de turismo cultural asociadas a los nuevos museos construidos durante la Administración 2020 – 2025.
- o) Instalación del Museo José Belloni en el edificio que se encuentra en refacción del Molino Ladós.
- p) Generación de un circuito de reconocimiento a los personajes ilustres de cada localidad del departamento, determinando instancias de colocación de infraestructura conmemorativa para la preservación de la identidad local.
- Al tiempo que se desarrollarán éstas y otras acciones, debe también considerarse que todo desarrollo turístico debe ir de la mano de opciones de esparcimiento para la juventud con espacios de interacción y diversión que congreguen y faciliten la socialización y el intercambio.
- En este sentido, se propone el desenvolvimiento de la Fiesta **“LA SUBIDA”** que se desarrollará en puntos emblemáticos del departamento y que contará con atractivos que convoquen a las diferentes juventudes.

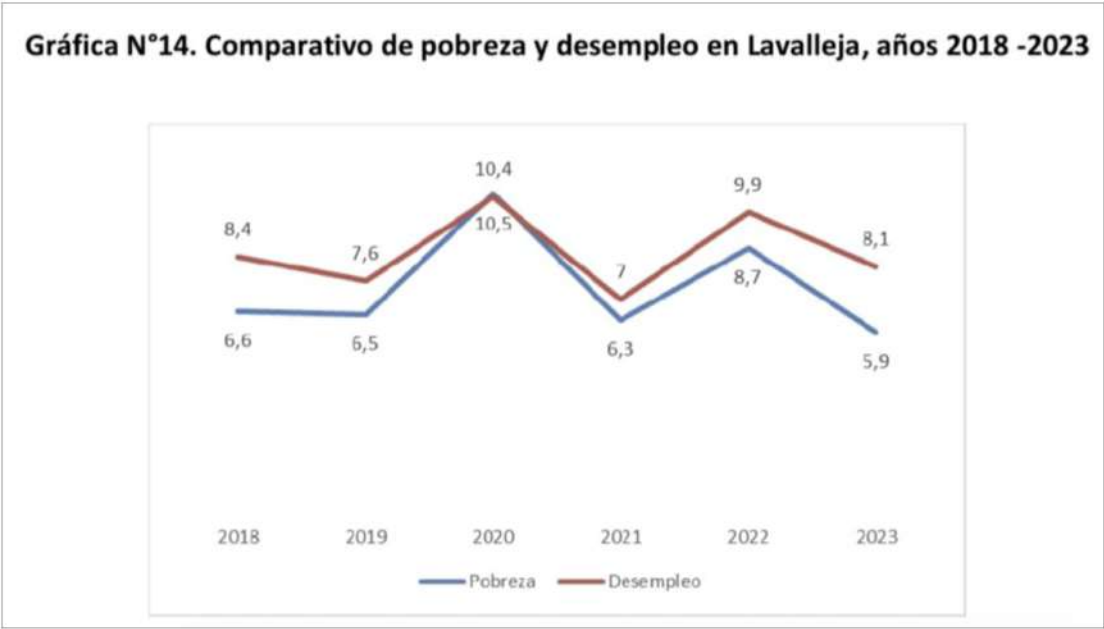
#### **+ EVOLUCIÓN PRODUCTIVA + GENERACIÓN DE EMPLEO**

Es de imprescindible consideración la situación del empleo y el desempleo en el departamento. En ese sentido, los indicadores del mercado laboral relevados en enero 2025 muestran que en Lavalleja la tasa de desempleo es de 8%, porcentaje similar al promedio país, habiendo descendido en los últimos años.





En la gráfica siguiente se muestra la evolución de la pobreza y el desempleo en el departamento, en el que se demuestra una disminución, la que debe continuarse con las políticas públicas adecuadas a esa finalidad.



Es necesario considerar que durante los últimos cuatro años, se han invertido en el departamento, por agentes privados, en el entorno de los 100 millones de dólares, lo que redundará en forma directa, en más trabajo para los lavallejinos y en el mejoramiento de su calidad de vida. Por tanto, vamos por más.

No obstante ello se requiere de un abordaje integral de la política para generar espacios de continuidad en la atracción de inversiones que colaboren con el incremento de las tasas de actividad y en consecuencia la reducción del desempleo.

La evolución productiva implica el desenvolvimiento de procesos de mejora de los sistemas de producción para dar satisfacción a las necesidades de desarrollo. Esto se construye mediante la innovación tecnológica, la optimización de recursos y la adaptación a los cambios sociales.

<sup>1</sup>Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.- Informe: Análisis del mercado laboral del departamento de Lavalleja, julio 2024.





Dadas en consecuencia, las necesidades de ampliación de la realidad productiva del departamento para generar más y mejores oportunidades para el desarrollo de emprendimientos y de genuinas fuentes de empleo, es que se procurará generar las políticas públicas acordes que faciliten la evolución productiva.

En este sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTIVO INTEGRAL**

Se trata de un ambicioso programa que necesariamente requiere de la sinergia entre entidades públicas y privadas, para la formulación de una propuesta colectiva de facilitación y concreción de desarrollo productivo. Indudablemente es imprescindible el incentivo a la dinamización de la economía, lo que no depende únicamente de la administración departamental, pero que desde ésta es factible generar algunas herramientas, asociadas a la inversión pública en obras de infraestructura y a la generación de políticas que faciliten el desarrollo de inversiones privadas.

En este sentido, la interacción con las unidades representativas de los diferentes sectores empresariales, productivos, así como con asociaciones gremiales, cámaras de industrias y demás entidades colectivas resulta imprescindible a efectos de mantener una visión unificada sobre las posibilidades de desarrollo del departamento.

Se propondrá en consecuencia, la creación del **CONSEJO**

**DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO INTEGRAL**, el que tendrá como objetivo analizar las visiones, posibilidades y acciones que deberá emprender el departamento en procura de generar las oportunidades y condiciones para seguir construyendo mecanismos que contribuyan al mejoramiento del desarrollo departamental para obtener mayor calidad de vida para nuestros habitantes.

Asimismo, se procurará la utilización de la privilegiada posición geográfica del departamento para:

**a) Generar un polo logístico**

Esto implica la determinación de una zona geográfica que permita el almacenamiento, transporte y logística de productos.



Es decir, instalar un polo logístico, considerado éste como un espacio estratégico que permita a las empresas optimizar sus procesos y reducir sus costos. Esto es perfectamente posible, dada la señalada ubicación estratégica del departamento, la excelente conectividad y la facilidad para la distribución de mercaderías partiendo de esta zona del país.

Se debe tener en cuenta que la principal vía de acceso de los productos de Brasil – 24% de las importaciones nacionales – es la Ruta 8.

Esto implicará también, la generación de zonas específicas para la recepción de camiones, con infraestructura particular para el descanso y la alimentación, en el marco de los desarrollos citados supra.

#### **b) Creación de un parque industrial**

La instalación de un parque industrial, en tanto, determinación específica de una zona para la generación de actividades de tipo industrial, a efectos de promover la actividad económica, generar empleos de calidad y sostenibles, determinar beneficios que incentiven la instalación de las empresas en nuestro territorio, optimizando costos y recursos.

**c) Fortalecimiento de la oficina de desarrollo departamental integral** de la Intendencia Departamental, a través de su institucionalización, profesionalización, incorporación en los sistemas de inteligencia empresarial para la conexión con empresas que buscan sitios de radicación de inversiones, vínculo específico con Uruguay XXI y otras entidades públicas y privadas dedicadas a la captación y radicación de inversiones.

#### **d) Generación de políticas de acompañamiento a emprendedores.**

**e) Colaboración en la implementación de proyectos** que promuevan la productividad en las diferentes localidades del departamento.

**f) Creación de la oficina departamental de empleo**, como elemento catalizador que sea convocante de las dos partes en una relación laboral, empleador y trabajador, como mecanismo de unión entre ofertas y demandas.

**g) Generación de políticas públicas** que colaboren en la mitigación de las desigualdades territoriales

En línea con lo anterior, además es requerido seguir trabajando para el mantenimiento de la población rural en el departamento.





Estamos comprometidos con el afincamiento de nuevos pobladores y con el mantenimiento de los que están. Para ello es necesario el mejoramiento de las condiciones de vida y en algunos casos, la facilitación de apoyos a las condiciones que vivencian en el día a día.

En este sentido se propone:

### El desarrollo del **PROGRAMA DE DESARROLLO E INVERSIÓN EN PRODUCTORES FAMILIARES**

Este programa procurará la generación de alianzas mediante convenios con instituciones financieras, más precisamente República Microfinanzas, con la finalidad de fomentar la inversión y el crecimiento de productores familiares, ya que opera físicamente en la INTENDENCIA DE LAVALLEJA brindando la posibilidad de alcanzar líneas de crédito blando (baja tasa de interés anual y plazos adecuados de entre 3 a 5 años).

A efectos de su acceso se propondrá que los beneficiarios de estos créditos sean previamente evaluados por el consejo agropecuario departamental (CAD), para dar certezas de que los fondos van a ser utilizados en los proyectos de inversión que presenten los productores, y así avalar o no el otorgamiento del crédito.

La intendencia a través del FDI productivo inyectará fondos anualmente para dicho programa, con lo cual, en el corto plazo se obtendrá un programa sostenible en el tiempo que abarque mayor cantidad de productores beneficiarios en el departamento en pos del desarrollo.

A su vez esta herramienta puede ser utilizada frente a eventuales crisis climáticas adversas con lo cual sería una demostración de aprendizaje y precaución frente a estos eventos extremos que cada vez son más frecuentes.

Asimismo, se avanzará en la concreción de más acciones tendentes a la formulación de un programa de afincamiento de vecinos en el medio rural. Se profundizarán las acciones desarrolladas a partir del proyecto el agua como sustento del productor en el medio rural continuando con la colaboración en la generación de pozos semi surgentes.





## + CRECIMIENTO CON EQUIDAD

El mundo global en que vivimos hoy día, nos obliga a repensar el crecimiento con equidad.

Contrariamente a lo que sucedió en muchos países del continente europeo, en América no se ha podido trasladar y garantizar el modelo de bienestar de la posguerra.

Uruguay tiene un diferencial importante en tanto, es la sociedad menos desigual del continente.

Pero eso no debe colaborar en la resignación, sino que debe ser un acicate para la búsqueda y obtención de soluciones a los problemas de los ciudadanos, que muchas veces se sienten olvidados.

Lavalleja tiene relevada números de pobreza por ingresos acordes con la realidad del país, los que se ubican en guarismos de 5,9 %, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística.

### • Vivienda

La ausencia de vivienda digna es una situación que requiere en forma indudablemente urgente un abordaje interdisciplinario para generar mecanismos de solución que sean sostenibles.

En este sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA ASENTAMIENTO CERO** en Lavalleja.

Se procurará dar continuidad a los proyectos iniciados con la DINISU, por el cual ya se está concretado la regulación de viviendas y soluciones habitacionales, para 100 familias de los asentamientos Paul Harris, Kennedy I y II y AFE de la ciudad de Minas.

En coordinación con las entidades públicas dependientes del gobierno nacional, se trabajará en el citado plan a efectos de avanzar para concretar la eliminación de los asentamientos mediante la entrega de viviendas dignas para quienes se encuentran a la fecha en esta situación de vulnerabilidad.

### • Seguridad

La inseguridad es seguramente el problema más acuciante que el país todo revela.



Los reclamos de acciones en la materia son sostenidos, las propuestas van y vienen, pero las concreciones son escasas, sin perjuicio de los notorios resultados que muestran los números que presenta el Ministerio del Interior. Sin embargo, acciones delictivas e inseguridad son reclamos de primer orden de una ciudadanía que no percibe los avances y se siente desprotegida.

Hay coincidencia en que se trata de una necesidad que crece y una respuesta que no se percibe proactiva.

En este sentido, se propone:

#### La concreción del **PROGRAMA VECINOS SEGUROS**

Este programa tiene como objetivo generar instancias que faciliten el mejoramiento de la cantidad y calidad de las intervenciones en materia de seguridad.

De manera alguna se pretende subrogar las competencias del Ministerio del Interior, sino que pretende coadyuvar en la generación de instancias que mejoren la situación de seguridad que vive el departamento.

Así se trabajará en:

- a) Creación del **CONSEJO DEPARTAMENTAL DE SEGURIDAD** el que deberá reunirse mensualmente a efectos de constituirse en una instancia analítica para la determinación de acciones de política pública concreta. Se propone la participación de la Fiscalía, Poder Judicial, Jefatura de Policía de Lavalleja, Representantes de Comisiones Barriales, Intendencia Departamental y el Ministerio de Desarrollo Social.
- b) Reformulación del Convenio existente con el Ministerio del Interior para la instalación de video cámaras.
- c) Colaboración con los proyectos de policía comunitaria de forma de fortalecer micro-acciones que redundan en beneficios globales.
- d) Elaboración en conjunto con el Ministerio del Interior de un diagnóstico participativo de los problemas de Convivencia y Seguridad.
- e) A partir de lo anterior y en coordinación con la sociedad civil de cada zona priorizada, generar acciones concretas estableciendo objetivos plausibles, con responsabilidades determinadas para el mejoramiento de la seguridad.





- **Personas con discapacidad**

En esta área de consideración hablamos también de las minorías olvidadas.

Existen en el mundo más de 700 millones de personas con discapacidad, siendo, en consecuencia la mayor minoría del planeta.

En nuestro país estos números se traducen en aproximadamente el 8 % de la población, lo que tiene un traslado paralelo a nuestro departamento. Y consideramos imprescindible avanzar en políticas activas que reconozcan la situación de discapacidad de nuestros conciudadanos, para el desenvolvimiento de acciones concretas que colaboren en la integración global y completa a la sociedad.

En este sentido se propone:

La concreción del **PROGRAMA INTEGRAL DE INTEGRACIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD**

A estos efectos se trabajará en múltiples aspectos:

**a) Infraestructuras:**

a. relevamiento de rampas de acceso en los edificios dependientes de la Intendencia Departamental.

b. relevamiento de rampas en las zonas céntricas de todas las localidades del departamento.

c. identificar con baldosas podotáctiles para personas ciegas y de baja visión, así como generar senderos en los balnearios y en puntos de interés de nuestra ciudad.

d. desarrollo de una planificación a corto, mediano y largo plazo que implique la incorporación de estas ayudas técnicas.

e. campañas de sensibilización para dar a conocer los mecanismos para el cumplimiento de las obligaciones que prevé la Ley. Ej.: instalaciones de rampas y pasamanos, interruptores a la altura adecuada, dispositivos sonoros de aviso lumínico.

**b) Lengua ágrafa:**

- a. Dictado de cursos gratuitos para quienes verifiquen interés en su conocimiento
- b. Capacitación de personal al interior de la Intendencia Departamental, de forma de tener funcionarios que puedan interactuar con personas que así lo requieran

**c) Espacio lúdico:**

- c. Generación de espacios lúdicos especiales, en las diferentes localidades del departamento, que sean integradores e inclusivos
- d. Generación de espacios lúdicos especiales y particulares para personas con discapacidad que requieran individualidad.
- e. Generación de instancias de conocimiento e interacción enfocadas en la IA

**• Personas adultas mayores**

Según el Censo 2023, el 16% de la población de Uruguay es de 65 años o más. De hecho, nuestro departamento tiene uno de los mayores porcentajes de hogares con al menos una persona adulta mayor en comparación con el resto del país. En Lavalleja se verifica que el 34,32% de los hogares cuentan con al menos una persona adulta mayor.

Esto determina que sea necesario generar políticas focalizadas en este núcleo poblacional.

En ese sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA INTEGRAL DE INTEGRACIÓN DE LAS PERSONAS ADULTAS MAYORES.**

Este consiste en la realización de acciones de diferente índole con foco en este grupo poblacional, las que incluirán entre otras:

- a) Acciones culturales y deportivas con foco en la población adulta mayor.
- b) Concursos culturales y deportivos con tribunales y participantes integrantes de este núcleo poblacional.





c) Desarrollo de talleres lúdico-expresivo-recreativos con inclusión de dinámicas teatrales, musicales, corporales, plásticas, literarias, juegos y paseos grupales.

d) Generación de cursos especiales sobre TIC e Inteligencia Artificial.

e) Análisis y reposicionamiento de la TARJETA DORADA en tanto, documento personal e intransferible, generador de beneficios de diferente índole en comercios, empresas y prestadores de servicios de salud, recreación, turismo, cultura, educación, entre otros.

Asimismo y en relación, específicamente, con los jubilados municipales se presentará a la Junta Departamental de Lavalleja la incorporación de forma vitalicia de lo dispuesto por el Decreto de la Junta Departamental de Lavalleja N° 2.327/003, relacionado con su retiro incentivado.

#### • Juventudes

Los jóvenes son – como es sabido – presente y futuro. En un departamento cuya tasa de población fundamentalmente está enmarcada en personas mayores, es imprescindible generar espacios de actividad y desarrollo que focalicen en que las juventudes elijan y priorizan su establecimiento en él.

De esta forma, se considera imprescindible generar políticas focalizadas que los comprendan con grupo con individualidad e idiosincrasia particular, Sin embargo, esto no puede efectuarse desde la visión de los adultos generadores de las políticas públicas sino en comunidad.

En este sentido se propone:

#### La creación del **PROGRAMA JUVENTUDES ACTIVAS**

Este tiene foco fundamental en la consideración de los jóvenes como seres bio-psico-sociales con problemáticas, vivencias y sentires particulares que merecen un abordaje individualizado.

De esta forma se realizarán entre otras las siguientes acciones:



- a) Creación del **CONSEJO JOVEN DE LAVALLEJA** siendo su función la canalización de ideas y la representación de los intereses de los jóvenes de todo el departamento – que lo integrarán a través de sus representantes – además de actuar como vínculo entre la juventud y las autoridades departamentales.
- b) Generación de espacios de debate y participación, para la construcción colectiva de temáticas que afectan su presente y su futuro. (mesas de diálogo, foros, mesas de trabajo, consultas juveniles e instancias similares).
- c) Analizar la viabilidad de la realización de acciones de voluntariado juvenil en el marco de la ley de voluntariado público.
- d) Desarrollo del Proyecto Mentorías y Acompañamiento para estudiantes, para brindar orientación y asesoramiento a estudiantes en etapas de elegir opciones de estudios o trabajos futuros.
- e) Generación de instancias de vinculación que capten el interés de las empresas que procuran la contratación de trabajo juvenil.

Por otra, a efectos de avanzar en los beneficios que notoriamente agrega a nuestro departamento la incorporación de la UTEC en la oferta educativa, se trabajará para la concreción de la CIUDAD UNIVERSITARIA de la ciudad de Minas. Esta será un centro de recepción para el alojamiento transitorio y permanente de estudiantes de los diferentes rincones del departamento y también de estudiantes de otros lugares del país. Será sin dudas, un lugar de aglutinamiento de juventudes y de intercambio de experiencias y socialización.

#### • **Perspectivas de género**

Fundamental es la visibilización de la situación de las mujeres frente a la existencia de diversas situaciones de discriminación no positiva. Es necesario tener clara conciencia de la importancia de las mujeres en la sociedad, ya no sólo en el discurso sino en la práctica efectiva de la vivencia cotidiana.

En este sentido se propone:

La concreción del **PROGRAMA TRANSVERSALIDAD DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO**, cuyo desarrollo implicará:





**a) El abordaje interno de la temática mediante:**

- a. La planificación desde el Área de Familia y Género y en coordinación con las diferentes direcciones y áreas de la Intendencia Departamental para la generación de programas de formación sobre acoso sexual, violencia basada en género en espacios públicos y primera respuesta a la violencia basada en género dirigida al funcionariado en general.
- b. Capacitación al funcionariado municipal en la primera respuesta de atención a la violencia.

**b) El abordaje externo de la temática mediante:**

- a. La creación de la Casa de la Mujer como espacio de referencia territorial vinculada con la atención a la problemática, en cuanto al asesoramiento, orientación, acompañamiento, seguimiento y generación de respuestas.
- b. Generación de un programa de capacitación a referentes barriales sobre violencia basada en género

**c) Elaboración y puesta en práctica de un protocolo sobre inequidades**

**d) Actividades de sensibilización** en todas las localidades del departamento sobre violencia hacia las mujeres con charlas, instancias de reflexión, distribución de materiales, instalación de stands, actividades lúdicas y artísticas.

**e) Generación de “puntos violetas”** en todas las actividades patrocinadas por la Intendencia para presentar asesoramiento en relación con la violencia de género.

**f) Desarrollo de plan de trabajo** para acompañamiento del Plan Avanzar – Familias – Madres Solteras.

**g) Formación a mujeres rurales en gestión empresarial**, tecnologías de la información, alfabetización digital, competencias empresariales, desarrollo personal.

**h) Organización y apoyo a actividades** en el marco del Día Internacional de las Mujeres Rurales.



- **Población afrodescendiente**

El departamento de Lavalleja verifica un índice de población afrodescendiente, levemente superior a la media nacional, considerándose en consecuencia requerido presentar propuestas particulares que si bien, incluyan al resto de la población tengan por núcleo central a este núcleo poblacional.

De esta forma se entiende pertinente la identificación de referentes sociales de todas las edades para su implicación a nivel social de forma de generar estímulos a su identificación cultural y reivindicación de su participación en la historia nacional y departamental.

En este sentido, se propone:

La instrumentación del **PROGRAMA AFRODESCENDENCIA Y RACIALIDAD**. Este tiene por finalidad generar espacios de visibilidad, inclusión y discusión de políticas vinculadas con este núcleo poblacional.

Incluirá entre otras acciones:

- a) Generación de un espacio particular para el desenvolvimiento de actividades de aglutinamiento.
- b) Compromiso con la aplicación de la Ley N° 19.122 al interior de la Intendencia Departamental.
- c) Generación de instancias de conocimiento y discusión vinculadas con la aprehensión de los derechos y la lucha por su reconocimiento en este grupo poblacional.

- **Salud bucal**

La salud bucal es importante porque afecta la salud general y la calidad de vida de las personas, siendo en consecuencia imprescindible emprender acciones que colaboren en su sostenibilidad a lo largo de la vida. Sin embargo, no toda la población está en condiciones de asumir sus costos, a pesar de su relevancia.

En razón de lo señalado, se propone:

La creación de un **CONSULTORIO ODONTOLÓGICO MOVIL** que recorrerá todas las localidades y barrios de nuestro departamento permitiéndole a la población de menores recursos acceder a un Servicio de Salud Bucal completo.





- **Salud mental**

La salud mental se plantea como uno de los grandes problemas ocultos de las sociedades modernas.

Según la Organización Mundial de la Salud, el 9% de la población mundial tiene algún problema de salud mental y el 25% lo tendrá en algún momento de su vida. Esto significa que una de cada cuatro personas tendrá algún problema de salud mental a lo largo de su vida.

En Uruguay, se ha observado un aumento constante en las solicitudes de subsidios por trastornos mentales. Entre 2021 y 2023 se observó un crecimiento sostenido, con incrementos del 26% en 2022 y 14% en 2023 con respecto al año anterior.

Nuestro departamento no es la excepción.

Por lo tanto, es imprescindible un abordaje interdisciplinar e interinstitucional que colabore en la planeación de la política pública que afronte esta situación a corto y mediano plazo.

En este sentido se propone:

La concreción del **PROGRAMA DE SALUD MENTAL PROACTIVA**

Este plan pretende definir e implementar estrategias efectivas para la promoción activa y positiva de la salud mental, a efectos de generar mecanismos de prevención, reducción de la morbilidad y discapacidad de las personas con trastornos mentales y generando una atención de calidad, con base en un modelo comunitario e intersectorial para el proceso de atención.

En este sentido se propondrá la realización de las siguientes acciones:

a. Acciones de incidencia para la promoción la salud mental en coordinación con Educación Secundaria.

b. Acciones de incidencia para la promoción de la salud mental en el trabajo, iniciando planes piloto al interior de la Intendencia Departamental.

c. Acciones de incidencia para la promoción del envejecimiento (mentalmente) saludable.

d. Colaboración en el marco de las competencias en la atención a grupos de riesgo para trastornos mentales.



- e. Acciones de incidencias para la prevención de la depresión y el suicidio.
- f. Acciones de incidencia que colaboren en la prevención de la violencia y la utilización de sustancias tóxicas.

- **Consumo de drogas legales e ilegales**

La Encuesta Nacional sobre Consumo de Drogas en Población General, realizada por el Observatorio Uruguayo de Drogas de la Secretaría Nacional de Drogas, ha determinado para 2024 que un 28% de la población del país verifica un consumo problemático de alcohol al tiempo que el consumo de tranquilizantes y antidepresivos avanza sin pausas, llegando incluso el consumo de psicofármacos al 22% de la población.

Asimismo, en términos de consumo de drogas, legales e ilegales, la situación continúa en aumento, siendo que además, el 17% de las cerca de 250.000 consumidores de cannabis presentan situaciones problemáticas en su consumo.

En atención a esta información, se entiende relevante trabajar en forma conjunta con las instituciones estatales centrales para generar políticas públicas y espacios de contención y desarrollo que colaboren en la articulación de soluciones que redunden en la reducción del consumo.

En este sentido se propone:

La concreción del **PROGRAMA VALORANDO LA VIDA**

Esta acción tiene por finalidad colaborar en la prevención y reacción frente al uso problemático de drogas legales e ilegales.

Se realizará un abordaje interdisciplinario a efectos de generar mecanismos de contención, escucha activa y derivación para el adecuado tratamiento por parte de los especialistas a partir de la voluntad de los involucrados en su tratamiento.

Este se complementará con acciones de involucramiento social y lúdico a través de áreas tales como Juventud y Deportes de la Intendencia Departamental.





Asimismo, se procurará la adquisición de un inmueble que se constituya en el centro focal para el tratamiento de las situaciones de consumo problemático señaladas.

### **+ RESPETO Y FORTALECIMIENTO DE IDIOSINCRACIAS LOCALES**

En eso se traduce en primer término la descentralización.

Esta no es otra cosa que procesos de transferencia de poder y responsabilidad de la administración central de los departamentos a la circunscripciones más pequeñas.

Lavalleja hoy cuenta con cuatro Alcaldías electas democráticamente que serán seis este 2025.

Y el desafío de la idiosincrasia local en países como Uruguay, es precisamente colaborar en su perdurabilidad, en su continuidad de construcción y para eso es imprescindible generar procesos que fomenten la descentralización.

Durante el período de administración 2020 – 2025, se inyectaron recursos como nunca antes en la historia del departamento. De hecho más de 15 millones de dólares fueron invertidos durante el período. Nuestra planificación indica que iremos por más.

Esto ha sido así, en virtud que se participa de la visión que indica que, mmás recursos implican más descentralización y esto redunda en más oportunidades en todo el departamento.

En este sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRAL**.

Este consiste en la instalación de una mesa de diálogo permanente e institucional con todos los Alcaldes y la intendencia departamental para generar visiones comunes de desarrollo en las que se aporten ideas, compromisos y recursos económicos de acuerdo con las definiciones de prioridades que se generen.

De hecho, la experiencia acumulada de este período de gobierno, indica que las obras que se ejecutaron, fueron las que las localidades a través de sus representantes determinaron.



En consecuencia, para esta nueva Administración la propuesta es seguir construyendo en conjunto, de forma tal que las obras que se decidan realizar en cada Municipio, sean las requeridas por sus autoridades locales.

Además de lo anterior, se procurará el desenvolvimiento de acciones de:

- a) Profesionalización del funcionariado que presta funciones en las diferentes localidades del departamento.
- b) Complemento de infraestructura técnica y tecnológica a las diferentes localidades del departamento.
- c) Generación de instancias festivas locales que engalanen las tradiciones locales.
- d) Generación de nuevos eventos culturales, deportivos, artísticos y tradicionales que faciliten el flujo permanente de nuevos visitantes a las diferentes zonas del interior del departamento.
- e) Generación de instancias interinstitucionales que aporten servicios diferenciales a todas las localidades del departamento.
- f) Concreción de 100% asfalto en zonas urbanas de todas las localidades del departamento.
- g) Análisis y priorización de generación de infraestructuras lúdicas para niños convencionales y con discapacidad, procurando espacios integrativos, sin perjuicios de los diferenciales que se entiendan relevantes.
- h) Atención sanitaria de mascotas, a partir de los trabajos a desarrollar por el hospital veterinario móvil a instalar.

#### **+ CONVIVENCIA E IDENTIDAD CULTURAL**

La adopción de buenas prácticas de convivencia entre los ciudadanos y su hábitat genera instancias que facilitan la existencia de ciudades limpias, dinámicas y sobre todo funcionales, lo que repercute favorablemente en la calidad de vida de cada persona, al tiempo que genera identidades.

Para que puedan llevarse a cabo acciones de convivencia e identidad es menester que la ciudadanía esté informada. Una ciudadanía informada sustenta el adecuado desenvolvimiento democrático; una ciudadanía desinformada, es el germen de decisiones equivocadas, con sus correspondientes consecuencias negativas.





Incentivar a participar no debe ser un slogan vacío; es el incentivo al contralor, a la discusión y a la decisión sobre los asuntos públicos. Su incentivo, debe ser un compromiso cívico no sustituible.

Por lo tanto, con foco en la promoción y el fortalecimiento de las relaciones amigables de los vecinos se procurará fomentar su mejor convivencia mediante actividades recreativas, educativas y culturales para todas las edades, usando multiplicidad de mecanismos.

En este sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA DE CONVIVENCIA Y FORMACIÓN EN APTITUDES PARA LA VIDA Y EL TRABAJO** el que implicará:

- a) Desarrollar un cronograma de actividades que incluya entre otras:
  - a. concursos de canto, literarios, fotografía, de balcones y jardines en primavera, de pintura de muros, presentaciones de libros, muestras pictóricas, entre otros.
  - b. Recitales al aire libre para las distintas edades.
  - c. Continuidad en el desenvolvimiento de las grandes fiestas y recitales que se desarrollan anualmente en el departamento
- b) Instalación de ferias artesanales y de libros para que los vecinos puedan exponer y vender.
- c) Revalorización de las plazas como espacio social y cultural, instalando entre otras opciones dameros en bancos y mesas.
- d) Incentivo a la educación en buenas prácticas de convivencia por medio de la utilización de volantes informativos colocados en las sedes sociales y los comercios.
- e) Contratación o formación de personal capacitado en idioma inglés y lengua ágrafa.
- f) Talleres de formación en valores y ciudadanía democrática.
- g) Talleres de formación literaria e histórica departamental.
- h) Cursos y talleres de formación técnico-profesional para la obtención de salidas laborales ágiles.
- i) Cursos y talleres de formación básica en actitudes y aptitudes para el trabajo.



- j) Continuidad e incentivo al desenvolvimiento de las actividades de la Orquesta Departamental, la Orquesta Juvenil y la Comedia Departamental.
- k) Redición del convenio con el Teatro El Galpón a efectos de contar con sus puestas en escena en el Teatro Lavalleja.
- l) Continuidad del vínculo con el SODRE a efectos de contar con sus cuerpos estables en el departamento.

Sumado a lo anterior, debe considerarse la colaboración que las mascotas verifican en la vida de las personas, lo que también se relaciona con una adecuada convivencia y un aporte hacia la construcción de un ambiente sano, ya éstas son fundamentales en la vida de muchas personas y generan impactos en la sociedad, desde el punto de vista del respeto y su valoración social, así como en el medio ambiente.

En este sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA RESCATANDO CALLEJEROS**, cuyo objetivo es la recuperación de mascotas y la facilitación de su adopción y tendrá una serie de acciones que serán emprendidas:

- a) Generación del Unidad de Asistencia Móvil para la atención descentralizada de mascotas, el que prestará funciones en forma descentralizada tanto, en los diferentes barrios de la ciudad de Minas, como en todas las localidades del departamento.
- b) Acciones de sensibilización a la sociedad civil en relación con el adecuado tratamiento de las mascotas y su hábitat.
- c) Creación de un Centro Transitorio de Mascotas y generación de un protocolo para el tratamiento de las mascotas que se encuentren alojadas en él.
- d) Formación de personal idóneo para la interacción con las mascotas
- e) Generación de sinergias con las organizaciones de la sociedad civil que se dedican al trabajo en la materia.
- f) Generación de una app interactiva que comunique en tiempo real la ubicación de las mascotas callejeras para habilitar su retiro y ubicación en el refugio transitorio y determinación de su condición de adoptabilidad.





g) Asistencia a las instituciones que trabajen en el rescate de animales.

h) Generación de un cementerio de mascotas.

Asimismo, se trabajará en la instalación de opciones de disposición de las heces en lugares específicos para su eliminación en las principales arterias de las ciudades y de dispensadores de bolsas ecológicas para la recogida de los desechos perrunos.

### **+ EVOLUCIÓN DEPORTIVA**

Sabido es que el deporte es importante en tanto verifica múltiples beneficios para la salud física y mental, así como colabora en el desarrollo de valores positivos.

De hecho el deporte fomenta la autoconfianza, la interacción y la integración social, contribuyendo a generar valores fundamentales para nuestra sociedad como la solidaridad, la motivación, el compañerismo y la superación.

Todos estos valores han estado de manifiesto en la planificación de la revolución deportiva desarrollada y que tiene vocación no solamente de permanencia sino de ampliación.

De hecho, esta revolución deportiva ha generado que hoy día en Lavalleja, más de 3.000 personas realicen diariamente actividades acuáticas en las piscinas techadas y más de 4.500 personas realicen diariamente actividades deportivas organizadas por la Intendencia; y esto es sola y simplemente una muestra.

Ahora vamos por más.

En este sentido, se propone:

#### **La concreción del PROGRAMA DE DESCENTRALIZACIÓN E INCLUSIÓN DEPORTIVA SIN LÍMITES**

Este programa implica la ampliación de las capacidades de la Intendencia Departamental para albergar a más personas que sientan la inquietud de acercarse al deporte, lo que se concreta en:

a) Construcción del CAMPUS DEPORTIVO de la ciudad de Minas, con el objetivo de mantener a los jóvenes y a los adultos asociados a las prácticas deportivas y cultivarlos a nivel cultural, social y turístico.



- b) Construcción de una pista de atletismo en el Estadio Juan Antonio Lavalleja.
- c) Intervenciones en la iluminación del Estadio Juan Antonio Lavalleja para que ésta sea de primer nivel.
- d) Diversificación de la oferta deportiva estable mediante la incorporación de opciones de práctica de nuevos deportes.
- e) Fomento de la actividad deportiva para personas con discapacidad.
- f) Apoyo y desarrollo del deporte inclusivo.
- g) Desarrollo de “escuelas deportivas” en todo el departamento.
- h) Desarrollo y fomento del deporte en la ruralidad.
- i) Generación de una pista de entrenamiento para ciclismo.
- j) Desarrollo de clínicas y talleres para iniciación deportiva.
- k) Desarrollo de encuentros deportivos en las diferentes disciplinas (fútbol, básquetbol, ciclismo, vóleybol, newcom, etc.).
- l) Generación de instancias de descentralización deportiva, llevando propuestas de actividades a todos los barrios de la ciudad de Minas y localidades del departamento.
- m) Desenvolvimiento de acciones de deporte comunitario, formativo y competitivo
- n) Instrumentación de proyecto piloto educativo-deportivo para la incorporación del atletismo como disciplina accesible.
- ñ) Instrumentación de campeonatos departamentales en las diferentes disciplinas deportivas, los cuales deberán desarrollarse en las distintas localidades de Lavalleja.

#### **+ ADMINISTRACIÓN MODERNA**

El gobierno electrónico o gobierno digital, llegó para quedarse. La incorporación de tecnologías de la información a la gestión de gobierno es un elemento de superlativa importancia en tanto colabora con el mejoramiento de la gestión y con el mejoramiento de la calidad de las condiciones de trabajo de los funcionarios.

Por tanto, estamos frente a una situación de ganar – ganar que debe ser incentivada, fundamental en beneficio de los contribuyentes.

En este sentido, se propone:

La concreción del **PROGRAMA INTENDENCIA DE LAVALLEJA INTELIGENTE**





Así en colaboración con la Agencia de Gobierno Electrónico se trabajará en varios subproductos que redundarán en beneficios concretos para la ciudadanía, a saber:

- **Trámites 100% en línea.** Se relevarán todos los trámites que se desarrollan en la Intendencia y se elegirán en razón de su mayor ocurrencia, aquéllos que generen mayor impacto para que puedan ser desarrollados en todas sus etapas en forma electrónica.
- **Gestión 100% automatizada.** Se relevarán todos los trámites internos que se desarrollan a partir de estímulos externos ocasionados por disposiciones normativas y se generarán instancias de tramitación 100% automatizada, con la consecuente obtención de eficiencia, eficacia y agilidad en la respuesta a la ciudadanía.

Asimismo, se propone trabajar en clave tecnológica autónoma en la vinculación con la ciudadanía:

- Generación de aplicaciones móviles y web interactivas para el seguimiento, reclamo y análisis de cada preocupación de la ciudadanía.
- Creación de una Oficina Única de Reclamos de fácil acceso (Centro de Atención al Ciudadano) para la atención de los planteos directos de los lavallejinos impulsando la participación de todas las zonas bajo la consigna "Vecinos Activos". Se propone la implementación de un plan piloto en la ciudad de Minas, ampliable luego de su evaluación a todas las localidades del departamento.

En el mismo sentido, se continuará con la penetración de diferentes sistemas tecnológicos relevantes que colaboren en diferentes instancias al interior de la intendencia. Se propone en consecuencia:

- **Modificación del sistema de expediente electrónico** a efectos de una adecuada gestión de acuerdo con los requerimientos actuales de clasificación de información, firma electrónica avanzada y medidas organizativas y técnicas de seguridad adecuadas.
- **Sensibilización, capacitación y formación** en protección de datos personales, acceso a la información pública y seguridad de la información, tanto para el funcionariado como para la ciudadanía





Se continuará avanzando en la reorganización administrativa de la Intendencia Departamental, a partir del desarrollo de planes de profesionalización, continuidad en el desarrollo de las carreras administrativas, con la colaboración para la formulación de concursos funcionales en los diferentes escalafones de la Oficina Nacional del Servicio Civil.

Se propondrán nuevas modificaciones al Estatuto del Funcionario Municipal que data de 1982 y requiere actualizaciones sobre la base de las construidas hasta la fecha, para reformular derechos y obligaciones de todos quienes forman parte de las estructuras funcionales de la Intendencia Departamental.

Se propondrá el fortalecimiento del Área de Desarrollo Organizacional para que colabore efectivamente en el desenvolvimiento proactivo de la inteligencia de la organización, formulando planes y programas de desarrollo integral y atendiendo a las diferentes situaciones cotidianas que se plantean con un enfoque basado en derechos pero fundamentalmente con tendencia a la solución consensuada frente a eventuales conflictos. Para esto se requiere de equipos multidisciplinarios con que la Intendencia Departamental cuenta pero que deben ser reforzados.

Se avanzará fuertemente en el fortalecimiento de la Auditoría Interna procurando la generación de software específicos para el contralor de la gestión y ayuda en la decisión a efectos de la verificación de stocks, pagos, compromisos y ejecución de decisiones que impliquen la utilización de fondos públicos.

Lo anterior, además, debe ir de la mano de la consideración de un tema relevante para la Intendencia Departamental, cual es la situación de la zafralidad.

En este sentido, se propone la concreción del **PROGRAMA DE FORMALIZACIÓN DE LA ZAFRALIDAD**

Como es sabido ésta ha verificado modificaciones en los últimos años, donde la administración ha otorgado estabilidad, reconocimiento de derechos a nivel estatutario, recuperación salarial al igual que el resto de los funcionarios, debiéndose continuar el proceso de incorporación a la plantilla funcional siguiendo los criterios establecidos hasta el presente de antigüedad, cumplimiento de tareas y necesidades del servicio.





La visualización de la dotación de funcionarios de la institución ha sido compleja, en tanto, las circunstancias que han impedido a las diferentes áreas trabajar con normalidad, no ha permitido identificar con precisión, el número de funcionarios necesarios para el cumplimiento de tareas en las diferentes áreas.

Este plan implicará el estudio de la situación general de la zafralidad para generar nuevas instancias de concreción de derechos que determinen la equiparación de las situaciones funcionales de la Intendencia.

Se hará un análisis pormenorizado de la situación, tipo de tarea y cumplimiento de todos quienes verifican esta situación funcional, para construir mecanismos que otorguen certezas y generen garantías a los derechos que como trabajadores tienen.

En un análisis de base se aspira a la incorporación de hasta 200 de los funcionarios que hoy revisten como zafrales, bajo el régimen de funcionario contratado.

### **+ INFRAESTRUCTURA PARA EL CRECIMIENTO Y EL DESARROLLO**

Los avances en infraestructura generados durante este período tanto a nivel nacional, como departamental son un hecho constatable.

Se ha mejorado la conectividad a través de las Rutas 8, 14 y 108.

Y a nivel departamental se han construido más de 100 kilómetros de asfalto en las zonas rurales, con una inversión superior a los 8 millones de dólares.

Al mismo tiempo y a nivel de vialidad urbana se han construido más de 50 kilómetros de asfalto en Minas y en localidades de todo el departamento.

Asimismo, son de destaque en mérito al mejoramiento notorio que han generado en la calidad de vida de nuestros ciudadanos, las 4 piscinas techadas con que cuenta el departamento, la instalaciones generadas en el complejo Manuel Ugarte (AFE), la UTU instalada en el barrio Estación, el Salón Multiuso en Aramendía, la Plaza de Colón, el Salón Multiuso de Solís de Matajojo, la Terminal de Batlle y Ordóñez y el Puente sobre el Arroyo Campanero. Pero estas son solo algunas de las obras desarrolladas.



Y ahora, vamos por más.

En este sentido, se propone:

La concreción del PROGRAMA OBRAS Y MÁS OBRAS

- a) Reformulación y modernización de la peatonal 25 de Mayo de la ciudad de Minas.
- b) Regionalización en tres zonas al departamento: zona norte, sur y centro para el mantenimiento en forma simultánea de la caminería rural.
- c) 100% el asfalto en todas las zonas urbanas del departamento.
- d) Ampliación de la penetración del asfalto en la zona rural
  - a. Camino a Barriga Negra
  - b. Ruta 108 entre Polanco y Zapicán
  - c. Camino a Estación Solís desde Ruta 12
  - d. Ruta 40 desde Ruta 108 hasta el límite con Florida.
- e) Accesos de los barrios Carolini y Las Palmas.
- f) Construcción de un espacio multifunción en Cerro Partido.
- g) Ampliación del cordón cuneta hasta alcanzar el 40% del déficit existente.
- h) Coordinación con las Alcaldías para la generación de espacios de esparcimiento para las diferentes localidades.

#### **+ SEGURIDAD VIAL**

La seguridad vial es el conjunto de acciones y políticas que buscan reducir el riesgo de lesiones y muertes en el tránsito.

Para lograrla es requerido acometer multiplicidad de acciones que sean de índole preventivo y también aquéllas reactivas que comprometan a la sociedad en su conjunto a través de planes de sensibilización y colaboración activa con la sociedad civil.

En este sentido se propone:





La concreción del PROGRAMA DEPARTAMENTAL DE RESPONSABILIDAD VIAL. Este contará con varios vectores de desarrollo, que se ejecutarán en coordinación con la sociedad civil y en forma interinstitucional.

- a) Fortalecimiento institucional, funcional y competencial de la Escuela de Tránsito. Se continuará el trabajo con las Escuelas Públicas y Privadas del Departamento, ampliándose el marco de actuación a los diferentes grupos de la sociedad, de acuerdo con los criterios de priorización que se desarrollen para que la incidencia sea efectiva.
- b) Fortalecimiento de la señalética en la vía pública.
- c) Profesionalización de los inspectores de tránsito.
- d) Reformulación de la planificación de la circulación en las vías de tránsito que lo requieren para favorecer la ordenación y el tránsito seguro en las diferentes arterias en todas las localidades del departamento.
- e) Creación del Circuito de Educación Vial de la ciudad de Minas
- f) Acciones de incidencia en todas las localidades del departamento, en coordinación con instituciones públicas y privadas que tienen incidencia en la gestión de la vía pública, sea por determinación legal o por colaboración particular. (Policía, policía caminera, UNASEV, fundaciones que se dedican al trabajo con la responsabilidad vial).
- g) Se continuará con el mejoramiento de la infraestructura vial.
- h) Se generarán nuevos espacios de prioridad para peatones.

#### **+ AMBIENTE SANO**

Convencidos de la necesidad de apostar por un medio ambiente saludable y sostenible, es que se considera fundamental, bajo la visión de desarrollo planteada, concretar acciones que fortalezcan la calidad ambiental del departamento.

Sabida es la necesidad de protección de la biodiversidad, - y nuestro departamental particularmente tiene una particular -, el mantenimiento del equilibrio de los diferentes ecosistemas, así como la utilización equilibrada para generar sostenibilidad de los diferentes recursos con los que se cuentan.



En este sentido se propone:

La concreción del **PROGRAMA FORTALECIMIENTO AMBIENTAL** que contará con una serie de vectores, a saber:

- a) Cierre definitivo de los vertederos de las ciudades de Minas, José Pedro Varela y Zapicán.
- b) Generación de instancias para el reciclado o disposiciones final de residuos tecnológicos.
- c) Sensibilización en materia ambiental enfocada en la ciudadanía, a través del trabajo en comunidad con la sociedad civil.
- d) Inicio, para Minas, de procesos de clasificación en origen.
- e) Fortalecimiento del Área de Medio Ambiente de la Intendencia Departamental.